

10 พฤศจิกายน 2568

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับผลประกอบการสำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุด

วันที่ 30 กันยายน 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท ชิค รีพับลิค จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ขอนำส่งรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ตามงบการเงินรวมฉบับสอบทาน สำหรับงวดสามเดือนและเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ที่ผ่านการ สอบทานจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว พร้อมด้วยคำอธิบายและวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

งบกำไรขาดทุนรวม	ล้านบาท							
	Q3 2568	Q2 2568	Q3 2567	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด)		9M 2568	9M 2567	เปลี่ยนแปลง เพิ่ม (ลด)
				QoQ	YoY			YoY
รายได้จากการขายสินค้า	102.02	97.40	104.00	4.62	(1.98)	308.58	317.88	(9.30)
รายได้จากการขายงานโครงการ	42.20	31.79	26.98	10.41	15.22	96.71	76.83	19.88
รายได้จากการให้บริการ	12.92	11.77	11.31	1.15	1.61	37.34	33.62	3.72
รายได้อื่น	4.01	1.73	6.09	2.28	(2.08)	6.50	7.97	(1.47)
รายได้รวม	161.15	142.70	148.37	18.45	12.78	449.13	436.30	12.83
ต้นทุนขายและบริการ	65.84	56.00	56.07	9.84	9.78	173.98	159.31	14.67
กำไรขั้นต้น	91.30	84.98	86.22	6.32	5.08	268.65	269.03	(0.38)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	87.73	92.03	108.35	(4.30)	(20.62)	276.77	275.20	1.57
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่าย ทางการเงินและ ภาษีเงินได้	7.58	(5.33)	(16.04)	12.91	23.62	(1.62)	1.79	(3.41)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับงวด	1.32	(12.81)	(22.75)	14.13	24.07	(23.96)	(20.84)	(3.12)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น (บาท)	0.0010	(0.0092)	(0.016)	0.01	0.02	(0.017)	(0.015)	(0.002)

รายได้รวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เท่ากับ 161.15 ล้านบาท และ 148.37 ล้านบาท ตามลำดับ และรายได้รวมสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 และ 2567 เท่ากับ 449.13 ล้านบาท และ 436.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 กับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 (QoQ)

รายได้รวมในงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เพิ่มขึ้น 18.45 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 ดังนี้

- รายได้จากการขายสินค้าหน้าร้าน และจากการขายผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มขึ้น
- รายได้จากงานโครงการเพิ่มขึ้นตามจำนวนโครงการและมูลค่าการส่งมอบงานในระหว่างงวด
- รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและบริการร้านค้าเช่าเพิ่มขึ้นจากร้านค้าเช่าที่สาขาภูเก็ตและค่าเช่าที่ร้านค้าบางแห่งที่สาขาราชพฤกษ์ที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่า รวมถึงการขยายพื้นที่เช่าของร้านอาหารญี่ปุ่นที่สาขาบางนา และมีร้านค้าใหม่ที่สาขาบางนาและสาขาประดิษฐ์มนูธรรม

ต้นทุนขายและต้นทุนบริการรวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 65.84 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.84 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 สอดคล้องกับรายได้จากงานโครงการที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นรวมสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 91.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.32 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 สอดคล้องกับรายได้จากงานโครงการที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 87.73 ล้านบาท ลดลง 4.30 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 สาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสาธารณูปโภคลดลง แต่มีค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมทางการตลาดและค่าบริการแพลตฟอร์มออนไลน์

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 8.31 ล้านบาท ลดลง 0.18 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมลดลงจากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมและจากการจ่ายค่าเช่าในระหว่างงวด

ผลประกอบการรวม ทำให้บริษัทมีกำไรสำหรับงวด 1.32 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 กับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (YoY)

รายได้รวมในงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เพิ่มขึ้น 12.78 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มาจาก

- รายได้จากการขายสินค้าจากหน้าร้านลดลงส่วนหนึ่งมาจากการปิดสาขากัมพูชา แต่สาขาในไทยและช่องทางออนไลน์มีรายได้เพิ่มขึ้น
- รายได้จากงานโครงการเพิ่มขึ้นจากจำนวนและมูลค่างานโครงการที่ส่งมอบในแต่ละงวด
- รายได้จากการให้บริการเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและบริการร้านค้าเช่าเพิ่มขึ้นจากร้านค้าเช่าที่สาขาภูเก็ตและค่าเช่าที่ร้านค้าบางแห่งที่สาขาราชพฤกษ์ที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่า รวมถึงการขยายพื้นที่เช่าของร้านอาหารญี่ปุ่นที่สาขาบางนา และมีร้านค้าใหม่ที่สาขาบางนาและสาขาประดิษฐ์มนูธรรม

ต้นทุนขายและต้นทุนบริการรวมในงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เพิ่มขึ้น 9.78 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 และกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 5.08 ล้านบาท สอดคล้องกับรายได้จากงานโครงการที่เพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารงานในงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 87.73 ล้านบาท ลดลง 20.62 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น ค่าสาธารณูปโภค ค่าทำความสะอาด ค่ารักษาความปลอดภัยเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่สาขาภูเก็ตที่เปิดในช่วงปลายปี 2567 และมีการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานทำให้เกิดขาดทุน นอกจากนี้ในระหว่างไตรมาสสามปี 2567 สาขากัมพูชาทำการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ก่อนกำหนด จึงมีการบันทึกขาดทุนจากการต่อจ่ายทรัพย์สินจำนวน 10.77 ล้านบาท และตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าเช่าจำนวน 1.55 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงินในงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 8.31 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.02 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดสามเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นมาจากสัญญาเช่าคลังเทพารักษ์ แต่สัญญาเช่าของสาขากัมพูชาลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า

ผลประกอบการรวม ทำให้บริษัทมีกำไรสำหรับงวด 1.32 ล้านบาท

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 กับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 (YoY)

รายได้รวมในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เพิ่มขึ้น 12.83 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 มาจาก

- รายได้จากการขายสินค้าจากหน้าร้านลดลงส่วนหนึ่งมาจากการปิดสาขากัมพูชาทำให้รายได้ลดลง 15.19 ล้านบาท แต่สาขาในไทยและช่องทางออนไลน์มีรายได้เพิ่มขึ้นรวม 10.40 ล้านบาท
- รายได้จากงานโครงการเพิ่มขึ้นจากจำนวนและมูลค่างานโครงการที่ส่งมอบในแต่ละงวด
- รายได้จากการให้บริการจำนวน 37.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.71 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากรายได้ค่าเช่าและบริการร้านค้าเช่าเพิ่มขึ้นจากร้านค้าเช่าที่สาขาภูเก็ตและค่าเช่าที่ร้านค้าบางแห่งที่สาขาราชพฤกษ์ที่เพิ่มขึ้นตามสัญญาเช่า รวมถึงการขายพื้นที่เช่าของร้านอาหารญี่ปุ่นที่สาขาบางนาและมีร้านค้าใหม่ที่สาขาบางนาและสาขาประดิษฐ์มนูธรรม

ต้นทุนขายและต้นทุนบริการรวมในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 เพิ่มขึ้น 14.67 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 สอดคล้องกับรายได้จากงานโครงการที่เพิ่มขึ้น

กำไรขั้นต้นรวมในงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 ลดลง 0.38 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 เนื่องจากต้นทุนงานโครงการที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้กำไรขั้นต้นจากงานโครงการที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารงานสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 276.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.57 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นของสาขาในไทย แต่สาขากัมพูชาลดลงจากการปิดสาขา ค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมทางการตลาดและการทำสื่อการตลาด ค่าขนส่งเพิ่มขึ้นจากอัตราค่าน้ำมันที่เพิ่มขึ้น ค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากสาขาภูเก็ตและคลังสินค้าใหม่ และมีการขายทรัพย์สินที่ไม่ได้ใช้งานทำให้เกิดขาดทุน นอกจากนี้ ในระหว่างไตรมาสสามปี 2567 สาขากัมพูชาได้ทำการยกเลิกสัญญาเช่าพื้นที่ก่อนกำหนด จึงมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 10.77 ล้านบาท และตัดจำหน่ายเงินมัดจำค่าเช่าจำนวน 1.55 ล้านบาท

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 25.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.61 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเพิ่มขึ้นมาจากเงินกู้ยืมที่เพิ่มขึ้น และดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่าคลัง แต่สัญญาเช่าของสาขากัมพูชาลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า

ผลประกอบการรวม ทำให้บริษัทมีขาดทุนสำหรับงวด 23.96 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบฐานะการเงินรวม

งบฐานะการเงินรวม	ณ วันที่ 30 กันยายน 2568	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,809.78	1,868.50	(58.72)	(3.14)
หนี้สินรวม	1,011.59	1,048.68	(37.09)	(3.54)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	798.19	819.82	(21.63)	(2.64)

สินทรัพย์รวมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 1,809.78 ล้านบาท ลดลง 58.72 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นผลมาจาก

- การลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการจ่ายค่าตกแต่งสาขาภูเก็ตและอาคารร้านค้าแฟตที่เปิดใหม่ที่สาขาภูเก็ต ซื้่ออุปกรณ์ คอมพิวเตอร์และโปรแกรมสำหรับคลังสินค้า และมีการเบิกและจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่า
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่มาจากลูกหนี้และรายได้ค้างรับจากงานโครงการที่เพิ่มขึ้น
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นจากสินค้าของงานโครงการที่รอติดตั้งและสินค้าใหม่ที่นำมาขายที่หน้าร้าน
- อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงโดยมีการจ่ายค่าก่อสร้างและการเช่ารถเพื่อใช้งานที่ภูเก็ตและคลังสินค้า จำนวน 27.07 ล้านบาทและบันทึกค่าเสื่อมราคาสำหรับงวดเก้าเดือน จำนวน 73.82 ล้านบาท

หนี้สินรวมตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 1,011.59 ล้านบาท ลดลง 37.09 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นผลมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลงเป็นผลจากการจ่ายค่าสินค้า ค่าตกแต่งสาขาภูเก็ต และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ
- มีการเบิกเงินกู้ยืมจำนวน 88.81 ล้านบาทและจ่ายเงินกู้ยืมตามสัญญา 54.03 ล้านบาท และ
- มีการจ่ายค่าเช่าตามสัญญาเช่าจำนวน 16.87 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 798.19 ล้านบาท ลดลง 21.63 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มาจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดเก้าเดือน และส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากผลประกอบการของบริษัทย่อย

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

นางสาวปิยะนุช นาคะโยธิน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน

บริษัท ชิค รีพับบลิค จำกัด (มหาชน)